

Durée : 21 heures en visioconférence animées sur une plateforme collaborative en 6 séquences de 3h30 soit 6 demi-journées. Les exercices et les tests d'évaluation sont compris dans les 21 heures.

Formation préconisée pour un groupe de 8 stagiaires maximum

Public

Chef d'équipe, chef de chantier, Conducteurs de travaux, Secrétaires techniques, Assistant(e) d'architecte, Assistant de projet, Architecte, Chefs de projet, Économiste de la construction, Géomètre, Décorateur.

Toute personne amenée à diriger une équipe sur un chantier de type bâtiment, industrie ou aéronautique.

Pré requis :

Avoir des connaissances en montage d'opération de travaux est souhaitable.

La maîtrise de l'environnement du chantier est indispensable

Objectifs et compétences visées:

Comprendre toutes les étapes d'un chantier pour apprendre à diriger l'exécution des travaux.

Mettre en place des méthodes efficaces pour bien gérer un chantier dans ses phases techniques, réglementaires et sécuritaires.

Créer son planning, affecter les équipes et suivre l'état d'avancement des travaux.

Améliorer la qualité des travaux exécutés en réduisant les dérives et les écarts.

Méthode pédagogique et suivi qualité :

Alternance entre les phases théoriques et pratiques.

Travaux pratiques = 20 % Exposés = 80 %

La mise en pratique avec des exercices et des cas « métier » sera proposée à la fin de chaque séquence.

Pour les formations en situation de travail: accompagnement sur CCAG ou étude d'un projet rentré par votre agence.

Les stagiaires chercheront à trouver une solution à une situation réelle en prenant des cas concrets.

En distanciel, la communication, l'apprentissage, le partage d'application, le transfert de fichier, le système de tableau blanc, la correction des exercices se font dans un même instant de manière synchrone.

La méthode sera expositive et participative.

Évaluation des acquis est effectué durant toute la session.

Les supports pédagogiques sur clés USB sont remis en fin de Formation.

Évaluation par stagiaire de la qualité de la formation.

Attestation de formation et feuille d'émargement.

Compétence formateur :

Dirigeants de MOE / Pilotage, Economistes de la construction, Maître d'œuvre d'Exécution. Architectes, Formateurs certifiés, experts en suivi des Opérations de Chantiers. Références: Le Moniteur, le Credef...

Programme de formation :

Séquence 1

La Mission d'exécution des travaux, le cadre général

La réunion de préparation - l'organisation du chantier.

Relation contractuelle.

Relation fonctionnelle.

Organisation de la sécurité et de la santé des travailleurs :

Formalités administratives d'ouverture de chantier.

Déclarations à la diligence des entreprises.

Les méthodes à suivre pour la mise en place et le suivi des travaux

Suivi des tâches administratives.

Détermination des tâches d'exécution.

Concevoir un planning selon le phasage des travaux

Les techniques de la planification des travaux.

Les documents nécessaires à l'établissement du planning.

Étude de cas

Séquence 2

La préparation du chantier

Prise en main du chantier : analyser les besoins et les difficultés de réalisation.

Analyser un dossier chantier.

Choix définitif des méthodes.

Choix du personnel et choix des matériels.

Préparation des achats.

Définir la cadence et planifier les tâches auprès des équipes.

A partir de l'étude de prix – crédit d'heures.

Déterminer les effectifs et les postes.

Adapter les besoins en personnel, répartir la sous-traitance et intérimaires

.

Séquence 3

Mettre en place le suivi de chantier : suivi des délais, résultats et dépenses.

Circuit de collecte des informations.

Préparation des bilans mensuels d'activité.

Identification des sources élémentaires.

Les dépenses : le personnel- matériel, location, carburant, fournitures, sous-traitants, stocks sur chantier...

Les recettes : situations administratives, situations internes.

Les études d'exécution, les OS, le phasage.

Les plans d'exécutions.

Les Ordres de service.

Documents généraux et OS occasionnels.

Les documents obligatoires et instructions techniques.

Valider les besoins en outillage et en matériaux.

Étude de cas

Séquence 4 :

Planification de la production et le pilotage des travaux

Les obligations et les responsabilités des différents acteurs.

Les échanges avec le client et avec les intervenants du chantier.

Affectation des tâches et plan de découpage.

Définir et simuler le déroulement des travaux.

Gérer les délais d'exécution et les ressources utilisées.

La coordination interne.

Le suivi de planning et le recalage

Planning prévisionnel, planning réel.

Planning de ressources et de main d'œuvre

Programme de formation (suite) :

Séquence 5

Circuit de l'information avec traitement quotidien

Le pointage des heures travaillées.

Le pointage des matériels immobilisés et non immobilisés.

Le pointage du carburant utilisé.

Gestion quotidienne des stocks chantier.

Circuit de la commande.

Demande d'approvisionnement et conditions d'émission

Les règles d'hygiène et de sécurité

Protocole de sécurité et accident : les responsabilités du chef de chantier ou du chef d'équipe.

Elaborer et mettre en place le PPSPS et le plan de prévention.

Faire appliquer les consignes d'entretien

Protocole à suivre en cas de crise sanitaire : Ex: COVID 19

Les imprévus- les erreurs, malfaçons et non-conformités

Les erreurs. - Attribution des erreurs et les solutions à mettre en place

Les retards et les aléas de délais, les écarts et recalage de planning

Importance de l'OS de malfaçon.

Séquence 6

La budgétisation des travaux

L'étude de prix.

Les déboursés secs.

Les frais de chantier.

Les revalorisation de prix d'un marché.

Suivi budgétaire en cours de chantier

Situation interne et situation administrative .

Comptabilité chantier

Synthèse et transmission des informations.

Réalisation des métrés pour les travaux supplémentaires.

Les attachements.

L'achèvement des travaux .

Les Opérations Préalables à la Réception

La réception et la livraison.

Le Décompte Général Définitif et les réclamations.

La Garantie de Parfait Achèvement et prolongation.

Le PV et la levée des réserves.