

Gestion économique des travaux

Module 2

Durée: 1 jour, soit 7 heures.

Formation préconisée pour un groupe de 1 à 6 stagiaires maximum.

Public: Architectes, Assistant(e) d'architecte, Secrétaire technique, AMO, Conducteur de travaux, Chef de projets, Chargés d'affaires, Ingénieurs, Economistes débutants,

Pré requis:

Connaitre les différentes phases d'un projet de construction.

Des connaissances générales en suivi de chantier et/ou en mission OPC sont souhaitables.

Objectifs et compétences visées

Evaluer, établir et analyser la situation financière d'un projet de construction dans le neuf ou l'existant.

Suivre et tenir une comptabilité des marchés de travaux, savoir anticiper et gérer les écarts pour maintenir l'équilibre financier du chantier

Méthode pédagogique et suivi qualité :

Apports théoriques et méthodologiques. Pédagogie active articulée autour d'exercices concrets et de problématiques de suivi de chantiers.

Exercices à partir de tableau de bord

EXCEL créés ou en création,

Intégration des éléments comptables

Gestion des écarts

Etudes des estimations

Chiffrages et ratios

Choix des matériaux – Variantes et options

Calcul des pénalités

Supports pédagogiques sur clés USB remis en fin de formation.

Compétences formateur:

Economistes de la construction, Gérant de cabinet économiste, AMO, 15 ans d'expériences en économie de la construction, Formateur intervenant en suivi des Opérations de Chantiers auprès des clients Architectes et BET de CDF depuis 2010;

Programme de formation :

Contexte

Comment suivre les dépenses liées aux marchés de travaux pour comparer un budget réel par rapport au budget prévisionnel ?

Dans un contexte économique souvent tendu et cadré par une réglementation en constante évolution, l'intervenant en charge du suivi budgétaire doit savoir consolider l'ensemble des données financières et comptables de son projet.

Maîtriser les coûts, identifier les écarts, maîtriser des données économiques d'une opération de construction dans le neuf ou dans l'existant, peut en effet fournir aux parties prenantes des éléments précis sur l'utilisation des fonds alloués à chaque phase du chantier.

Jour 1

Estimation des coûts de la construction et chiffrage

Planification et préparation des dossiers marchés des entreprises

Analyse et DPGF

Le suivi et le contrôle budgétaire par poste

Estimation avant métré

Charges fixes et variables

Les coûts directs (déboursés secs) et indirects (frais généraux...)

Calcul des coefficients

Personnel, Main d'œuvre, Matériels, Fournitures

Le coût de revient du chantier

La sous traitance

Situation de travaux et suivi d'opération

Le compte prorata

Rendement et cadence

Le paiement mensuel, l'état d'acompte, le solde des marchés de travaux, les avenants

Gestion des surcoûts

Les erreurs. -Attribution des erreurs.

Travaux supplémentaires

Coût des infractions dues au non-respect des règles environnementales.

Calcul des écarts

Gestion des pénalités

Décompte général définitif

Traitement des réclamations financières des entreprises, modèles de courrier

Suivi et traitement des relances jusqu'au Parfait Achèvement,

prolongation de délais GPA.

Réduire les surcoûts.